

METAS:

- 1) **Meta:** Aumentar em 40% o Índice Geral de Cursos (IGC) do Ministério da Educação. **Indicador:** Índice Geral de Cursos (IGC) do Ministério da Educação.
- 2) **Meta:** Garantir, pelo menos, um curso com nota 6 no Conceito CAPES para os cursos de Pós-Graduação. **Indicador:** Conceito CAPES para os cursos de Pós-Graduação.
- 3) **Meta:** Ocupar a 18ª posição na "Avaliação do Mercado de Trabalho", no Ranking Universitário Folha. **Indicador:** Ranking Universitário Folha (RUF) obtido por meio da "Avaliação do Mercado de Trabalho" realizada pelo Jornal Folha de São Paulo.
- 4) **Meta:** 100% das vagas preenchidas até 2019. **Indicador:** Taxa de preenchimento de vagas.
- 5) **Meta:** Aumentar em 20% a taxa de sucesso. **Indicador:** Taxa de conclusão de curso.
- 6) **Meta:** Diminuir em 20% o tempo médio de conclusão de curso. **Indicador:** Tempo médio de conclusão.
- 7) **Meta:** Aumentar em 10% o índice geral de curso contínuo. **Indicador:** Conceito Preliminar de Curso (CPC), do Ministério da Educação.

MISSÃO UFES: "Gerar avanços científicos, tecnológicos, educacionais, culturais e sociais, por meio do ensino, da pesquisa e da extensão, produzindo, transferindo e socializando conhecimentos e inovações que contribuam para a formação do cidadão, visando ao desenvolvimento sustentável no âmbito regional, nacional e internacional".

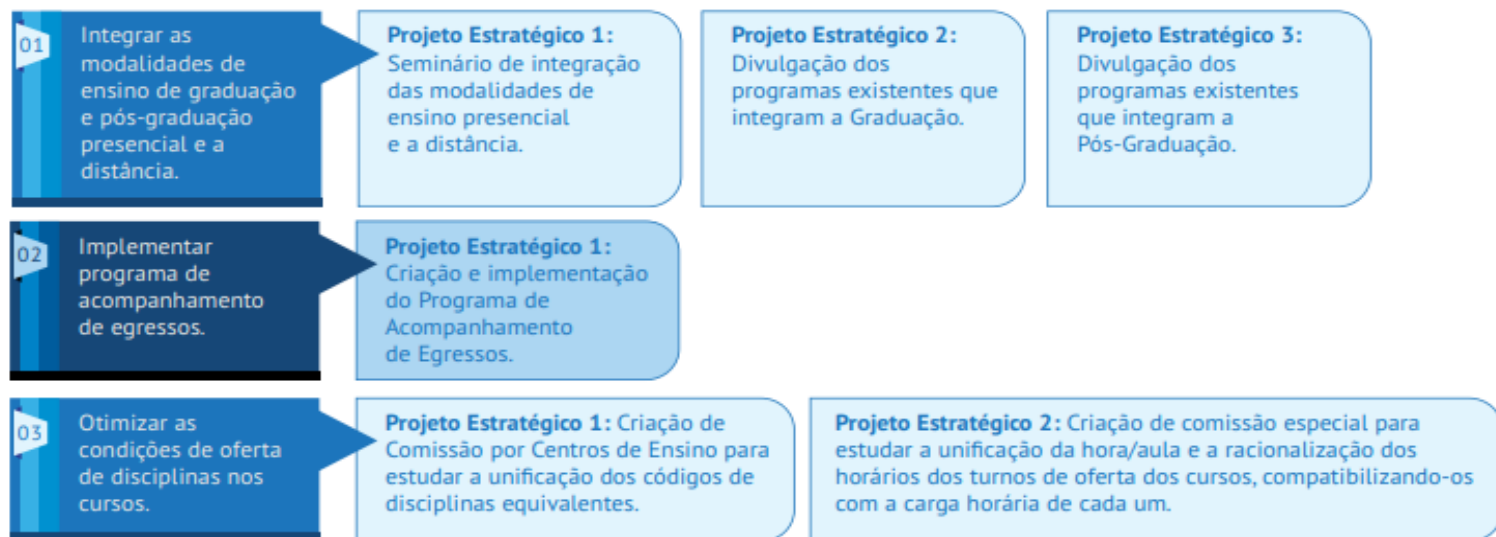
VISÃO UFES: "Ser reconhecida como instituição pública de excelência nacional e internacional em ensino, pesquisa e extensão, integrada à sociedade e comprometida com a inovação e o desenvolvimento sustentável."

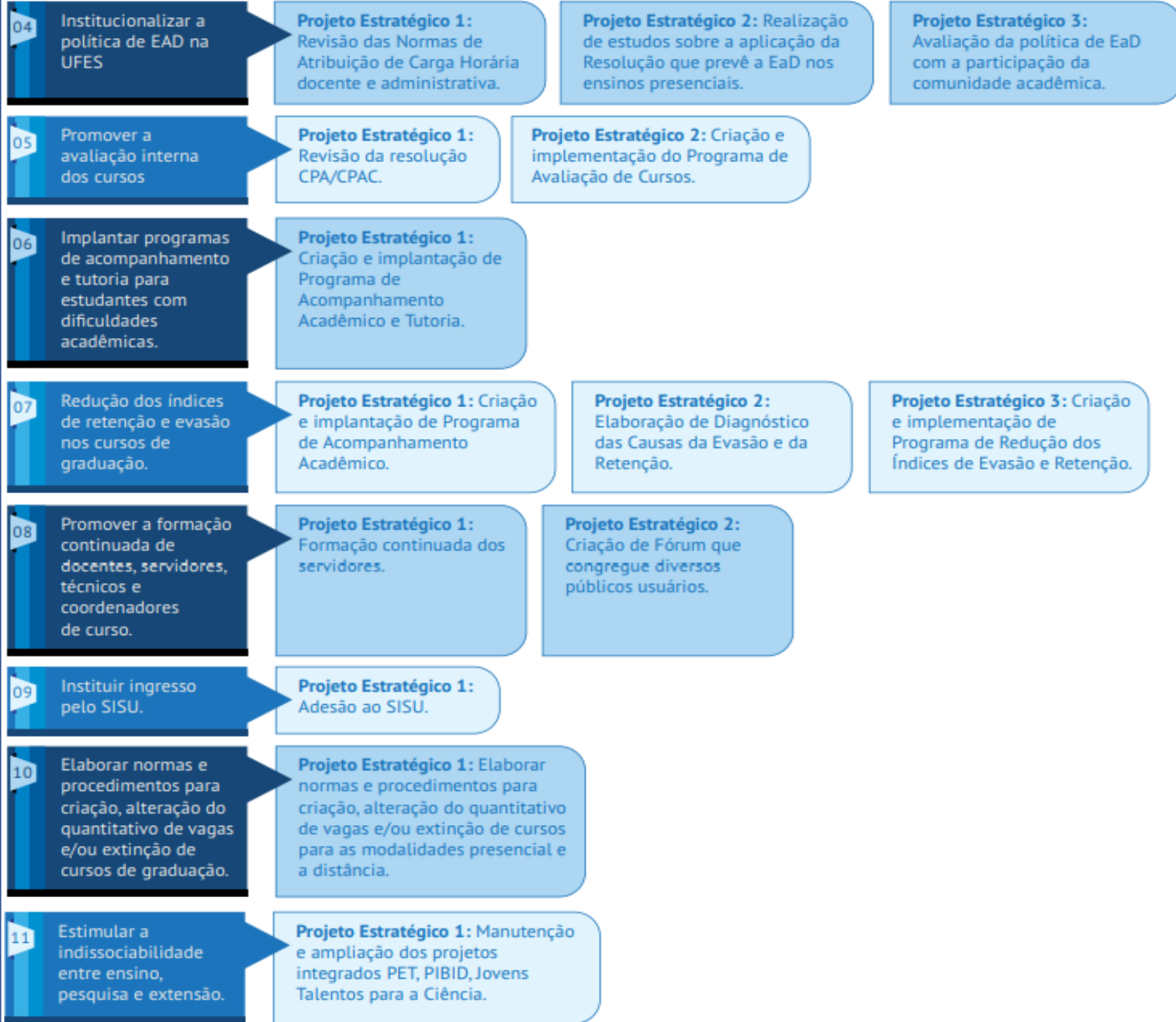


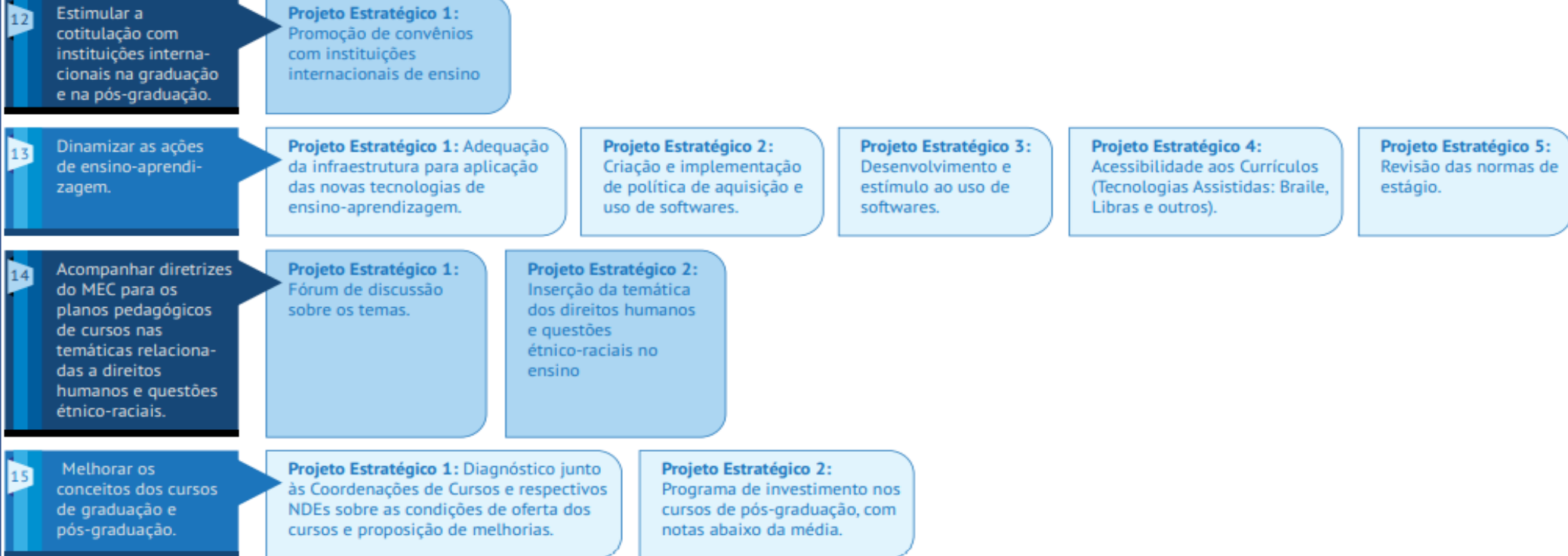
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS: Fortalecer, avaliar, integrar e expandir os ensinos de graduação e pós-graduação nas modalidades presencial e a distância em todos os Centros de Ensino, assegurando a excelência acadêmica, para formar profissionais integrados à sociedade e comprometidos com a inovação e com o desenvolvimento sustentável.

ESTRATÉGIAS

PROJETOS ESTRATÉGICOS







METAS:

- 1) **Meta:** Aumentar em 20% o número de artigos científicos publicados em periódicos Qualis A1, A2, B1, B2; em relação ao número de docentes envolvidos em pesquisa. **Indicador:** Número de artigos científicos publicados em periódicos Qualis A1, A2, B1, B2; em relação ao número de docentes envolvidos em pesquisa.
- 2) **Meta:** Aumentar em 5% ao ano o número de citações por docentes envolvidos em pesquisa. **Indicador:** Número de citações por docentes envolvidos em pesquisa.
- 3) **Meta:** Aumentar em 5% ao ano o número de citações por docentes envolvidos em pesquisa. **Indicador:** Número de citações por publicação.
- 4) **Meta:** Aumentar em 20% o volume de recursos obtidos em agência de fomento em relação ao número de docentes vinculados a Programa de Pós-Graduação. **Indicador:** Volume de recursos obtidos em agência de fomento em relação ao número de docentes vinculados a Programa de Pós-Graduação.
- 5) **Meta:** Aumentar em 10% o número de docentes com bolsas de produtividade de agências de fomento (por agência). **Indicador:** Número de docentes com bolsas de produtividade de agências de fomento (por agência).
- 6) **Meta:** Aumentar em 15% o número de registros de patentes e propriedade intelectual. **Indicador:** Número de registros de patentes e propriedade intelectual.

MISSÃO UFES: "Gerar avanços científicos, tecnológicos, educacionais, culturais e sociais, por meio do ensino, da pesquisa e da extensão, produzindo, transferindo e socializando conhecimentos e inovações que contribuam para a formação do cidadão, visando ao desenvolvimento sustentável no âmbito regional, nacional e internacional".

VISÃO UFES: "Ser reconhecida como instituição pública de excelência nacional e internacional em ensino, pesquisa e extensão, integrada à sociedade e comprometida com a inovação e o desenvolvimento sustentável."



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS: Consolidar e expandir, com excelência, pesquisas comprometidas com a inovação, o desenvolvimento sustentável e com a melhoria das condições de vida em sociedade, integrando-as ao ensino e à extensão universitária.

ESTRATÉGIAS**PROJETOS ESTRATÉGICOS**

01 Consolidar e ampliar os grupos e os núcleos de pesquisa.

Projeto Estratégico 1: Mapeamento dos núcleos de pesquisa existentes na Universidade.

Projeto Estratégico 2: Investimento na infraestrutura e apoio financeiro aos núcleos e grupos de pesquisa.

Projeto Estratégico 3: Fomento institucional aos grupos de pesquisa.

02 Consolidar os programas de pós-graduação.

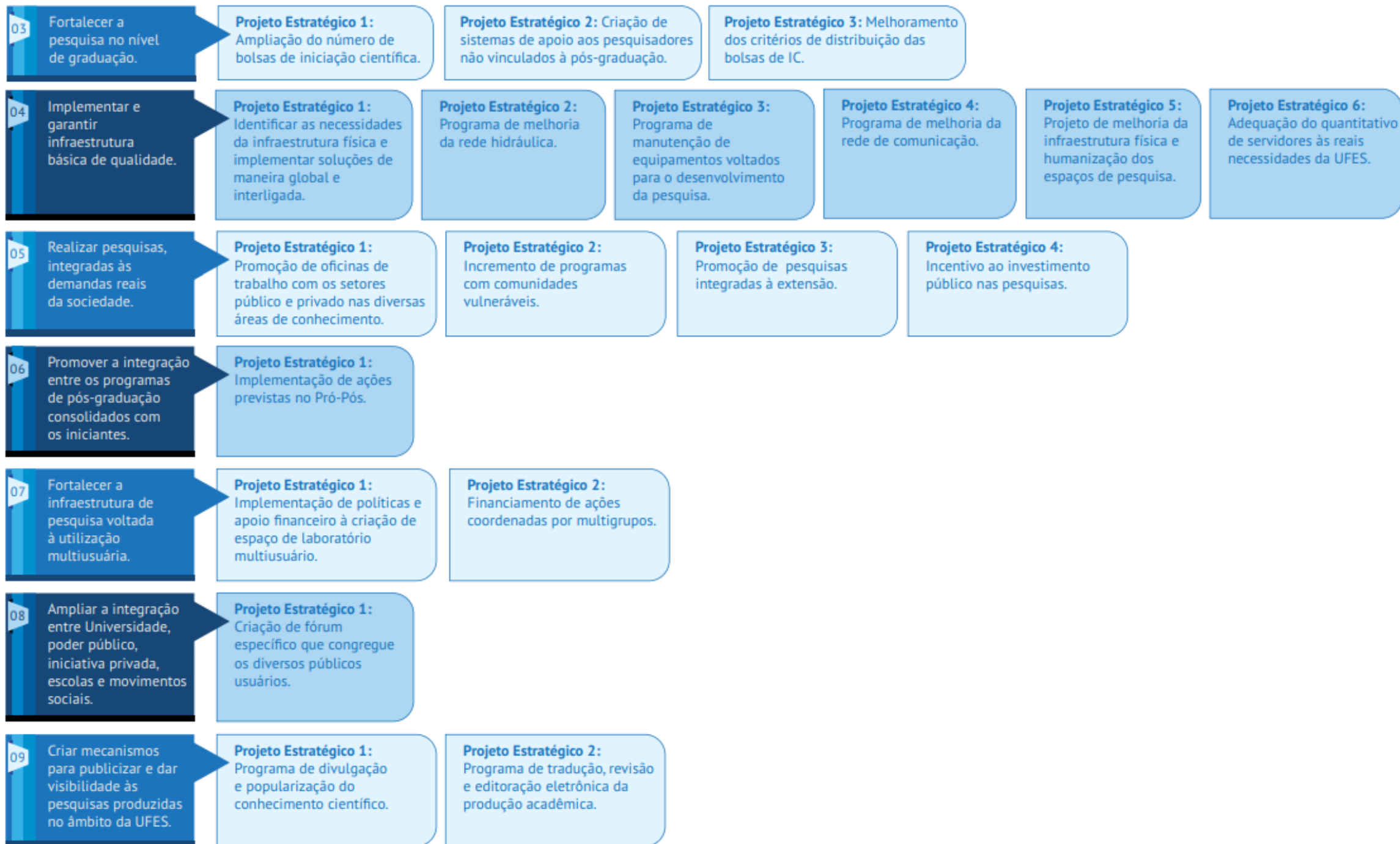
Projeto Estratégico 1: Implementação das ações previstas no Pró-Pós (Programa de Melhoria da Pós-Graduação).

Projeto Estratégico 2: Criação de um setor para captação de editais de fomento à pesquisa.

Projeto Estratégico 3: Criação e implementação de novos doutorados.

Projeto Estratégico 4: Integração de professores que não pertencem ao programa de pós-graduação.

Projeto Estratégico 5: Ampliação e qualificação dos professores visando ao doutoramento.



10 Criar condições para a internacionalização.

Projeto Estratégico 1: Instituição de convênios com universidades estrangeiras.

Projeto Estratégico 2: Financiamento para mobilidade de pesquisadores.

11 Apoiar os novos docentes nas atividades de pesquisa.

Projeto Estratégico 1: Elaboração de edital específico para iniciação científica orientada por novos docentes.

Projeto Estratégico 2: Aporte de recursos para apoio das atividades de pesquisa de jovens pesquisadores.

Projeto Estratégico 3: Inserção de novos docentes pesquisadores nos grupos existentes.

12 Ampliar as parcerias com instituições de referência nacional e internacional.

Projeto Estratégico 1: Elaboração de editais internos específicos.

13 Ampliar o espaço para a publicação de pesquisas acadêmicas da UFES.

Projeto Estratégico 1: Apoio às revistas científicas editadas na UFES.

Projeto Estratégico 2: Socialização do conhecimento adquirido nas pesquisas para toda a sociedade. E em especial, ao grupo pesquisado.

Projeto Estratégico 3: Promoção de eventos e debates relacionados às pesquisas.

Projeto Estratégico 4: Programa de investimentos nos cursos de pós-graduação, com notas abaixo da média.

14 Reconhecer os direitos humanos e educação em direitos humanos como áreas de estudo.

Projeto Estratégico 1: Inserção da temática dos direitos humanos no ensino, na pesquisa e na extensão.

Projeto Estratégico 2: Realização de estudos para criação de uma pós-graduação em direitos humanos e em educação em direitos humanos.

15 Incentivar o desenvolvimento científico e tecnológico.

Projeto Estratégico 1: Implantação de incubadoras de empresas em todos os campi.

16 Melhorar os conceitos dos cursos de graduação e pós-graduação.

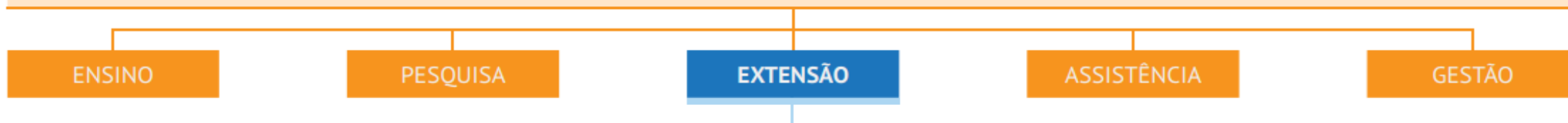
Projeto Estratégico 1: Fortalecimento de políticas de registro de patentes.

METAS:

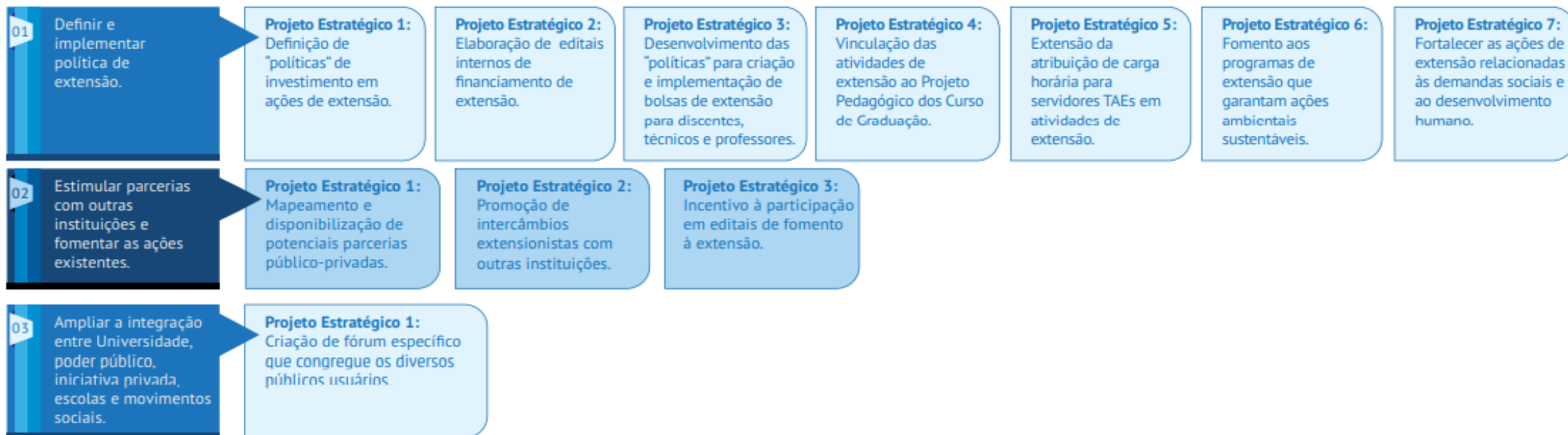
- 1) **Meta:** Aumentar em 15% o número de docentes envolvidos em projetos de extensão. **Indicador:** % de docentes envolvidos em projetos de extensão.
- 2) **Meta:** Aumentar em 15% o número de docentes envolvidos em programas de extensão. **Indicador:** % de docentes envolvidos em programas de extensão.
- 3) **Meta:** Aumentar em 15% o número de estudantes envolvidos em projetos de extensão. **Indicador:** % de alunos envolvidos em programas de extensão.
- 4) **Meta:** Aumentar em 5% a participação do setor público no financiamento da extensão. **Indicador:** % da participação do setor público no financiamento da extensão.
- 5) **Meta:** Aumentar em 20% o número de municípios beneficiados com extensão. **Indicador:** Número de municípios beneficiados com extensão.

MISSÃO UFES: "Gerar avanços científicos, tecnológicos, educacionais, culturais e sociais, por meio do ensino, da pesquisa e da extensão, produzindo, transferindo e socializando conhecimentos e inovações que contribuam para a formação do cidadão, visando ao desenvolvimento sustentável no âmbito regional, nacional e internacional".

VISÃO UFES: "Ser reconhecida como instituição pública de excelência nacional e internacional em ensino, pesquisa e extensão, integrada à sociedade e comprometida com a inovação e o desenvolvimento sustentável".



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS: Ampliar e consolidar qualitativamente a relação da Universidade com a sociedade, desenvolvendo ações de extensão por meio de processos educativos, culturais e científicos, articulados com o ensino e a pesquisa, voltados à socialização do conhecimento e à solução de questões regionais, nacionais e internacionais.

ESTRATÉGIAS**PROJETOS ESTRATÉGICOS**

META:

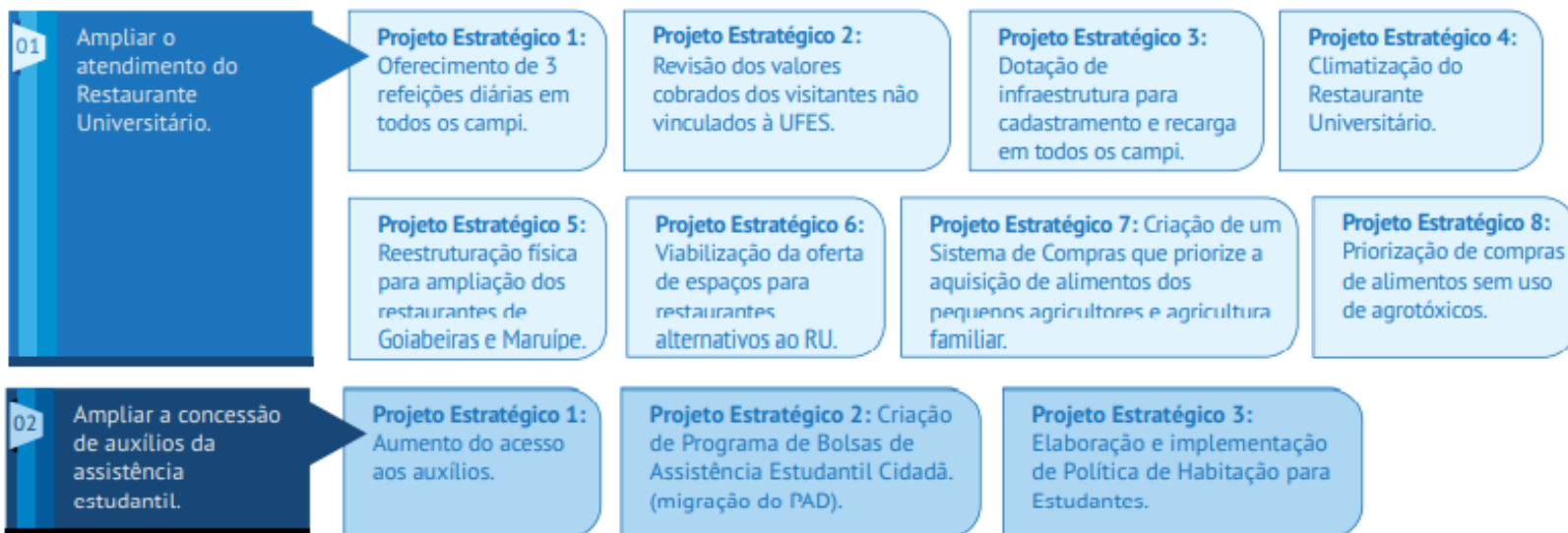
1) **Meta:** Aumentar em 30% os recursos investidos em assistência ao estudante (recursos próprios e do tesouro). **Indicador:** % de recursos investidos em assistência ao estudante (recursos próprios e do tesouro).

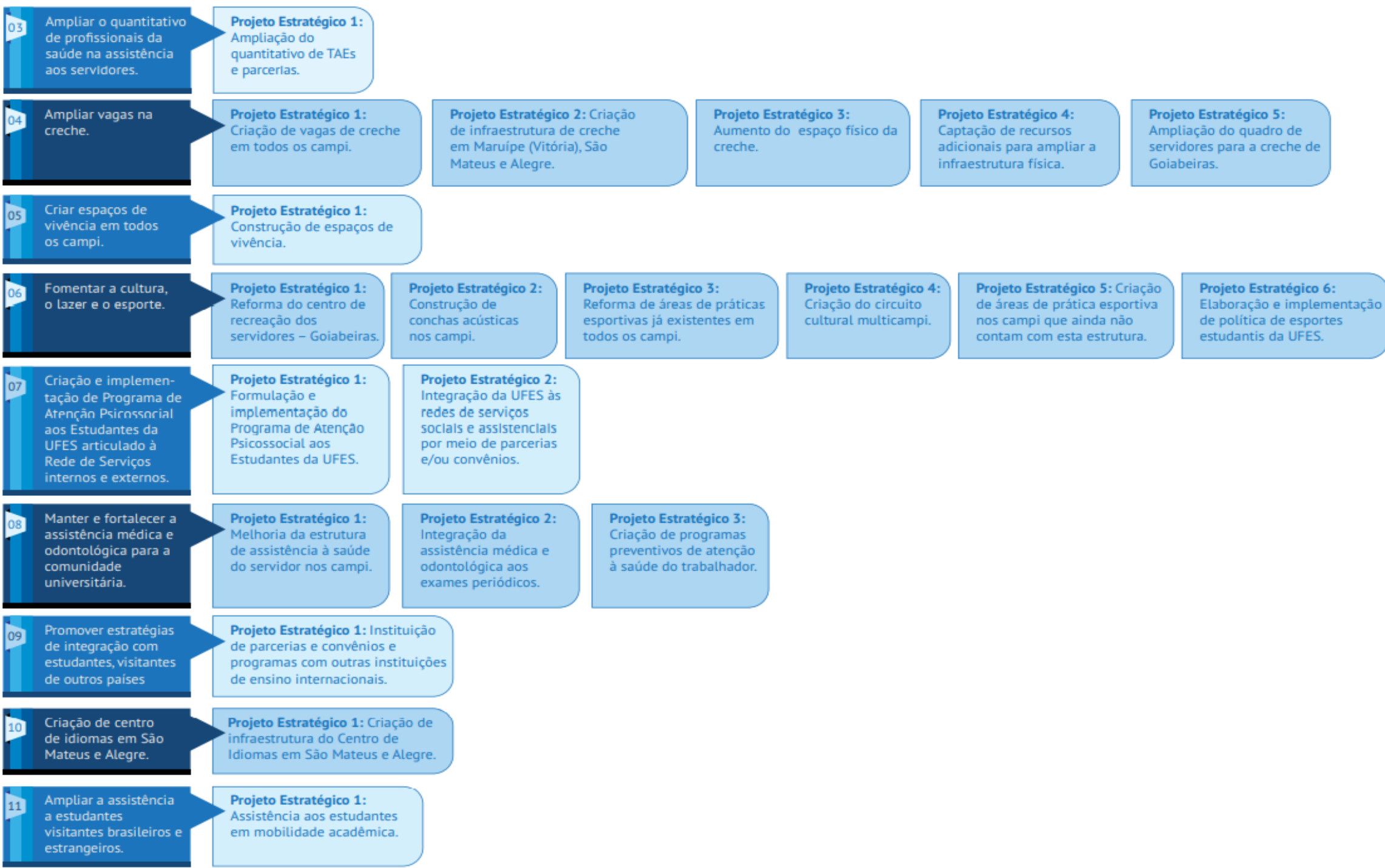
MISSÃO UFES: "Gerar avanços científicos, tecnológicos, educacionais, culturais e sociais, por meio do ensino, da pesquisa e da extensão, produzindo, transferindo e socializando conhecimentos e inovações que contribuam para a formação do cidadão, visando ao desenvolvimento sustentável no âmbito regional, nacional e internacional".

VISÃO UFES: "Ser reconhecida como instituição pública de excelência nacional e internacional em ensino, pesquisa e extensão, integrada à sociedade e comprometida com a inovação e o desenvolvimento sustentável."



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS: Prestar assistência à sociedade de forma integrada ao ensino, à pesquisa e à extensão, contribuindo para o atendimento às demandas das comunidades interna e externa.

ESTRATÉGIAS**PROJETOS ESTRATÉGICOS**



META:

- 1) **Meta:** Obter 600 pontos no Programa Gespública. **Indicador:** Pontuação no Programa Gespública.
- 2) **Meta:** Dar resolutividade a 80% das demandas da Ouvidoria Geral. **Indicador:** % de resolutividade às demandas da Ouvidoria.
- 3) **Meta:** Dar resolutividade a 80% das demandas da CPA. **Indicador:** % de resolutividade às demandas da Comissão Própria de Avaliação – CPA.
- 4) **Meta:** Reduzir em 50% o número de recomendações dos órgãos de controle interno. **Indicador:** Número de recomendações dos órgãos de controle interno.
- 5) **Meta:** Reduzir em 40% o número de recomendações dos órgãos de controle externo. **Indicador:** Número de recomendações dos órgãos de controle externo.
- 6) **Meta:** 70% das unidades da UFES utilizando o PDI, de forma integrada, como ferramenta de gestão. **Indicador:** % de unidades da UFES utilizando o PDI, de forma integrada, como ferramenta de gestão.
- 7) **Meta:** Aumentar em 40% os investimentos de custeio e capital alocados em TI. **Indicador:** % de Investimentos de custeio e capital alocados em TI.
- 8) **Meta:** Vincular 60% da execução de orçamento com os Projetos Estratégicos do PDI. **Indicador:** % de execução de orçamento com os Projetos Estratégicos do PDI.
- 9) **Meta:** Aumentar em 30% os recursos financeiros captados não vinculados à LOA (extraorçamentários). **Indicador:** % de recursos financeiros captados não vinculados à LOA (extraorçamentários).

MISSÃO UFES: "Gerar avanços científicos, tecnológicos, educacionais, culturais e sociais, por meio do ensino, da pesquisa e da extensão, produzindo, transferindo e socializando conhecimentos e inovações que contribuam para a formação do cidadão, visando ao desenvolvimento sustentável no âmbito regional, nacional e internacional".

VISÃO UFES: "Ser reconhecida como instituição pública de excelência nacional e internacional em ensino, pesquisa e extensão, integrada à sociedade e comprometida com a inovação e o desenvolvimento sustentável."



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS: Desenvolver e implementar tecnologias de gestão por meio de práticas inovadoras e humanizadas que viabilizem e potencializem as atividades de ensino, pesquisa, extensão e assistência de forma eficiente, eficaz, transparente, democrática e sustentável.

ESTRATÉGIAS**PROJETOS ESTRATÉGICOS**