



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

Projeção de Orçamento de Capital e Investimentos projetados para o período 2022-23

1) Introdução:

A Universidade Federal do Espírito Santo, por meio da Administração Central, vem trabalhando para identificar fatores críticos infraestruturais que possuem impactos relevantes na qualidade dos serviços prestados à sociedade capixaba, na qualidade de vida da sua comunidade interna e na sua relação com a comunidade externa. Essa análise permitiu identificar desafios importantes que devem ser enfrentados pela Administração Central, bem como pelos setores estratégicos da Universidade no próximo biênio. Para enfrentá-los, definimos abaixo uma série de iniciativas que redundarão nos grupos de investimentos apresentados no [Painel de Investimentos Ufes 2022-23](#), e hierarquizados a partir de uma Matriz de Priorização (no caso, uma matriz GUT: gravidade, urgência e tendência) que se segue:

Matriz de Prionização - PROPLAN

Matriz de Priorização							
Responsável PROPLAN				Data da priorização 03/01/2022			
Iniciativa	Gravidade	Urgência	Tendência	GUT	Ordem calculada	Ordem forçada	
Melhoria de Infraestrutura Tecnológica (MIT)	5 - Extremamente grave	5 - O quanto antes	5 - Piora rapidamente	125	1	1	
Melhoria de Infraestrutura Predial (MIP)	5 - Extremamente grave	5 - O quanto antes	5 - Piora rapidamente	125	1	2	
Melhoria nas condições de Acessibilidade Instrumental (MAI)	4 - Muito grave	4 - Curto prazo	5 - Piora rapidamente	80	3	3	
Melhoria nas condições de Sustentabilidade Ambiental (MSA)	4 - Muito grave	4 - Curto prazo	5 - Piora rapidamente	80	3	4	
Melhoria PPPI (PPCI)	3 - Grave	4 - Curto prazo	5 - Piora rapidamente	60	5	5	
Melhoria Eficiência Energética (MEE)	4 - Muito grave	4 - Curto prazo	3 - Piora a médio prazo	48	6	6	
Modernização de Equipamentos (MEQ)	3 - Grave	3 - Médio prazo	3 - Piora a médio prazo	27	7	7	

Fonte: PROPLAN/UFES

Na hierarquização acima proposta, a **gravidade** leva em consideração o impacto negativo que o problema pode causar se não for resolvido. Já a **urgência** considera o prazo para a resolutividade do problema, e a **tendência** se refere à predisposição de piora do quadro caso a iniciativa não seja levada a cabo. Tratamos aqui de iniciativas circunscritas ao orçamento de capital para os anos de 2022 e 2023. Cabe salientar que as metodologias de priorização são itens de conformidade recomendados fortemente pelos órgãos de controle e manuais de boas práticas de governança.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

Além da hierarquização das iniciativas, é necessário compreender também a categoria dos riscos (identificação antecipada de possíveis eventos) atinentes ao não desenvolvimento de cada um dos projetos. Embora não consensual na literatura, o Manual de Gestão de Integridade, riscos e controles internos da Gestão¹ propõe uma categorização dos riscos, conforme podemos abaixo visualizar:

- a. **Estratégico:** eventos que possam impactar na missão, nas metas ou nos objetivos estratégicos da unidade/órgão;
- b. **Operacional:** eventos que podem comprometer as atividades da unidade, normalmente associados a falhas, deficiência ou inadequação de processos internos, pessoas, infraestrutura e sistemas, afetando o esforço da gestão quanto à eficácia e a eficiência dos processos organizacionais;
- c. **Orçamentário:** eventos que podem comprometer a capacidade da Ufes de contar com os recursos orçamentários necessários à realização de suas atividades, ou eventos que possam comprometer a própria execução orçamentária, como atrasos no cronograma de licitações;
- d. **Reputação:** eventos que podem comprometer a confiança da sociedade em relação à capacidade da Ufes em cumprir sua missão institucional, interferem diretamente na imagem da instituição;
- e. **Integridade:** eventos que podem afetar a probidade da gestão dos recursos públicos e das atividades da organização, causados pela falta de honestidade e desvios éticos (Não se aplica à classificação do escopo aqui delimitado);
- f. **Fiscal:** eventos que podem afetar negativamente o equilíbrio das contas públicas. (Este não se aplica ao caso da Ufes);
- g. **Conformidade:** eventos que podem afetar o cumprimento de leis e regulamentos aplicáveis.

¹ Disponível em: <https://www.gov.br/economia/pt-br/centrais-de-conteudo/publicacoes/planejamento/control-e-interno/manual-de-girc-versao-2-0.pdf>. Acesso em 04/01/2022.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

Feita esta priorização e a apresentação dos riscos mitigados por cada uma das iniciativas, o presente documento tem por objetivo apresentar o planejamento dos recursos orçamentários da Ufes para o ano de 2022, e projeções também para o ano de 2023. É importante destacar que a fonte de referência para essa projeção é o PLOA 2022 (Projeto de Lei Orçamentária Anual 2022). Nesse sentido, é possível que as projeções aqui apresentadas sofram alterações decorrentes de sua própria tramitação até o momento da sanção presidencial.

Basicamente, o orçamento da Universidade Federal do Espírito Santo é proveniente de:

- a) Recursos do Tesouro Nacional: recursos previstos na LOA de origem direta do Governo Federal e créditos suplementares;
- b) Recursos Próprios: recursos previstos na LOA com origem na arrecadação da Universidade por meio de projetos de pesquisa e extensão, aluguéis, entre várias outras fontes, e que compõem o orçamento da universidade. Esses recursos dependem diretamente do esforço da instituição no processo de arrecadação e podem, ou não, estar disponíveis para utilização;
- c) Recursos Descentralizados: recursos de origem diversa, tais como emendas parlamentares, do relator e individuais, TEDs (Termos de Execução Descentralizada) e descentralização de crédito.

2) Projeções acerca do orçamento de capital 2022-23:

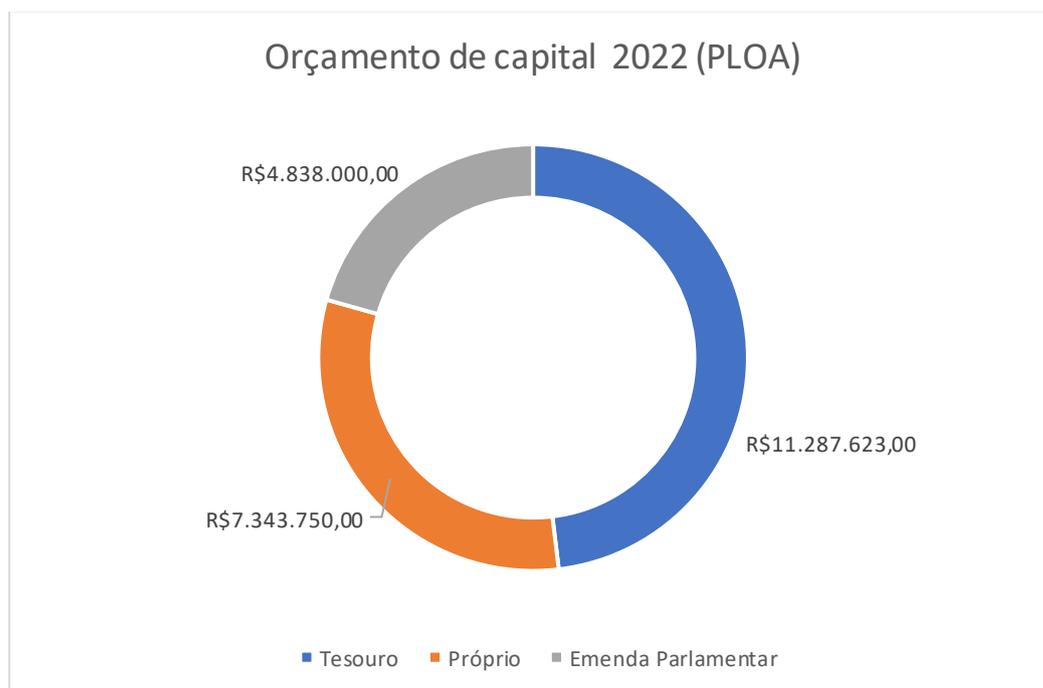
Para o ano de 2022, considerando o Projeto de Lei Orçamentária Anual, a Universidade Federal do Espírito Santo disporá de um orçamento de R\$ **18.631.373,00**, sendo R\$ 11.287.623,00 em recursos advindos do Tesouro Nacional e R\$ 7.343.750,00 em recursos próprios. Em relação às emendas individuais, as informações ainda não estão consolidadas em sua totalidade, não constando, portanto, das estimativas de recursos de capital apresentadas nesse documento. No que se refere à emenda parlamentar dita “de bancada”, aquela coletivamente destinada por deputados federais e senadores do Espírito



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

Santo, a Administração Central da Ufes apresentou formalmente aos parlamentares, em 2021, um conjunto de demandas estruturantes (muitas das quais aqui apresentadas), resultando na destinação de emenda parlamentar no valor de R\$ 4.838.000,00, direcionados à ação 8282 (Reestruturação e Modernização das Instituições Federais de Ensino Superior). Essa informação consta no espelho cadastral encaminhado à Comissão Mista de Planos, Orçamento Público e Fiscalização, do Congresso Nacional, responsável pela elaboração do Projeto de Lei (PL) 19/2021, o Projeto de Lei Orçamentária Anual para 2022).

Portanto, considerando os recursos advindos do Tesouro (orçamento e emenda parlamentar) e Recursos Próprios, projeta-se a disponibilidade de investimentos na ordem de R\$ 23.469.373,00, demonstrada no gráfico abaixo:



Fonte: PLOA 2022.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

Esta projeção, evidentemente, pode sofrer, num cenário pessimista, alterações em face da tramitação da Lei Orçamentária Anual de 2022² (vetos, bloqueios e contingenciamentos, e, num cenário positivo, créditos adicionais e termos de execução descentralizada (TED)). Por outro lado, caso prospere a demanda de recomposição do orçamento colocada pela ANDIFES ao MEC, num cenário otimista, teríamos uma ampliação do orçamento. Trata-se aqui, apenas, do estabelecimento de parâmetros preliminares estabelecidos pelo PLOA 2022, a partir dos quais estabelecemos as prioridades que se seguem. Deve se observar também o movimento da arrecadação, lastreando o orçamento disponibilizado, com a ressalva de que parte significa é direcionada à execução do próprio projeto.

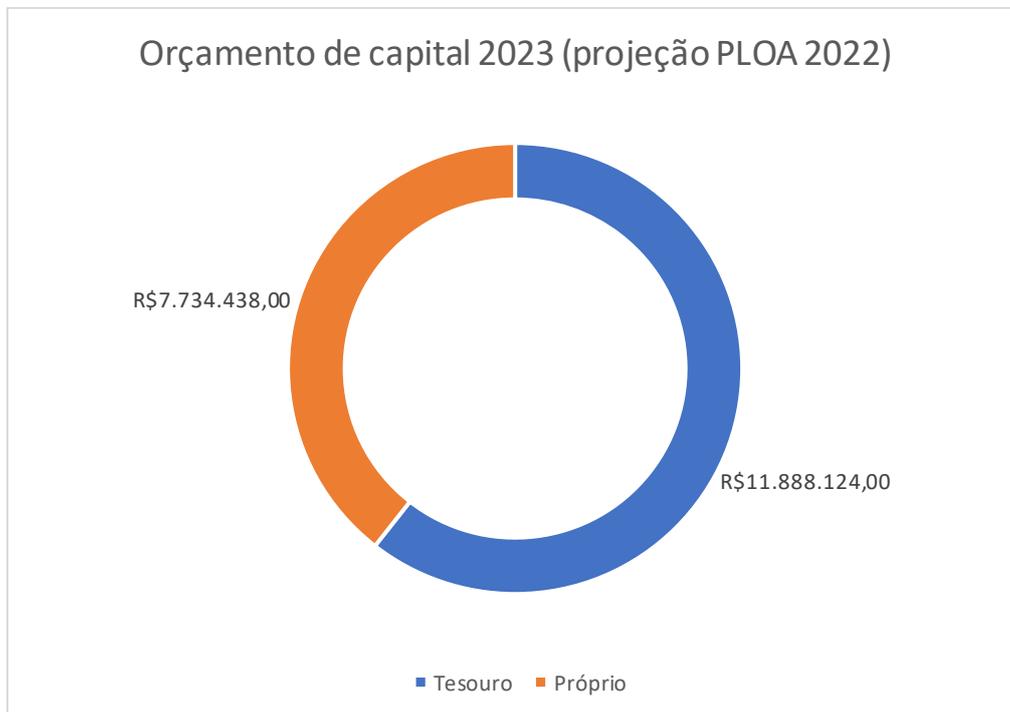
Para o ano de 2023, segundo a Carta de Conjuntura IPEA n. 53, Nota de Conjuntura 14, publicada no último trimestre de 2021, projeta-se uma inflação de 5,32% (média mais um desvio padrão)³. Caso a correção em nosso orçamento de capital para este ano obedeça aos ditames da Emenda Constitucional n.95 (Novo regime Fiscal), conhecido como teto dos Gastos, teríamos um orçamento de **R\$ 19.622.562,00**, assim subdivididos:

² De fato, este valor sofreu alterações por ocasião da Lei Orçamentária para o ano de 2022, totalizando **R\$.22.816.117,00**, sendo R\$ 7.400.000,00 de recursos próprios, R\$ 4.838.000,00 em emenda parlamentar, R\$ 10.284.367,00 (Fonte 100) e R\$ 293.750,00 (Fonte 163). Disponível em: https://www.gov.br/economia/pt-br/assuntos/planejamento-e-orcamento/orcamento/orcamentos-anuais/2022/loa/Volume_5_Vetos.pdf. Página 30. Acesso em 14/03/2022.

³ Disponível em https://www.ipea.gov.br/portal/images/stories/PDFs/conjuntura/211118_nota_14_boletim_expectativa_fiscal.pdf. Acesso em 22/11/2021.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO



Fonte: Adaptado de PLOA 2022, Projeção de Inflação IPEA

Novamente, deve-se observar o movimento da arrecadação, com a mesma ressalva acima apontada. Adicionalmente É necessário informar à comunidade que parte dos recursos arrecadados são direcionados ao Fundo de Apoio à Extensão (Resolução n. 10/2017 CEPE UFES) e ao Fundo de Apoio à Pesquisa (Resolução n. 34/2012 e regulamentado pela Resolução n° 14/2018, ambas estabelecidas pelo Conselho Universitário), cujas alocações são definidas, respectivamente, pela Câmara de Extensão e pela Câmara de Pesquisa.

3) Priorização de Investimento:

Primeiramente, os projetos abaixo listados foram separados por ano (2022 e 2023) e agrupados de acordo com as iniciativas preconizadas na Matriz GUT acima apresentada. São elas: Melhoria de Infraestrutura Tecnológica (**MIT**), Melhoria de Infraestrutura Predial (**MIP**), Melhoria nas condições de Acessibilidade Instrumental (**MAI**), Melhoria



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

nas condições de Sustentabilidade Ambiental (MSA), Melhoria na prevenção e proteção contra incêndio (**PPCI**), Melhoria na Eficiência Energética (**MEE**) e Modernização de Equipamentos (**MEQ**).

Para efeitos de planejamento e priorização, deve-se separar os investimentos em dois grandes grupos: i) **Investimentos de nível estruturante (INE)**: aqueles que se referem às instalações elétricas de alta e média tensão, construção de prédios, obras em espaços comuns, tais como saneamento, cabeamento de fibra óptica, acessibilidade, intervenções em anel viário, telefonia, restaurantes universitários etc.; ii) **Investimentos de nível setorial (INS)**: refere-se àqueles definidos pelos diretores de Unidades (Centros de Ensino, Pró-reitorias, superintendências, secretarias, gabinete), em geral direcionados à aquisição de equipamentos mediante recursos aportados pela administração central ou provenientes de arrecadação própria (exercício ou superávit). Ambos devem possuir aderência ao PDI 2021-30⁴, Relatórios de Autoavaliação produzidos pela Comissão Própria de Avaliação (CPA), considerando as avaliações realizadas por diretores de centro e coordenadores de curso (ano base 2019, portanto, em contexto anterior à pandemia) e os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da Organização das Nações Unidas (ODS-ONU).

Para cada um dos anos, circunscritas ao orçamento hoje conhecido e projetado, as prioridades foram organizadas de acordo com os seguintes códigos:

INE01 - Investimentos de Nível Estruturantes 01: Refere-se àqueles projetos que serão primeiramente iniciados, considerando o orçamento disponível, o status de elaboração do projeto e sua factibilidade, como também, evidentemente, sua aderência ao PDI 2021-30, aos relatórios de avaliação da CPA/Ufes e aos ODS-ONU.

INE02 - Investimentos de Nível Estruturantes 02: Refere-se àqueles projetos que serão implementados em caso de disponibilidade orçamentária (emendas individuais, créditos suplementares ou mesmo Termos de Execução Descentralizada (TED)). Em caso de inviabilidade de algum investimento caracterizado como INE01, os projetos aqui inseridos serão implementados, no limite do orçamento disponível. É fundamental que os

⁴ Disponível em www.proplan.ufes.br Acesso em 10/01/2022.



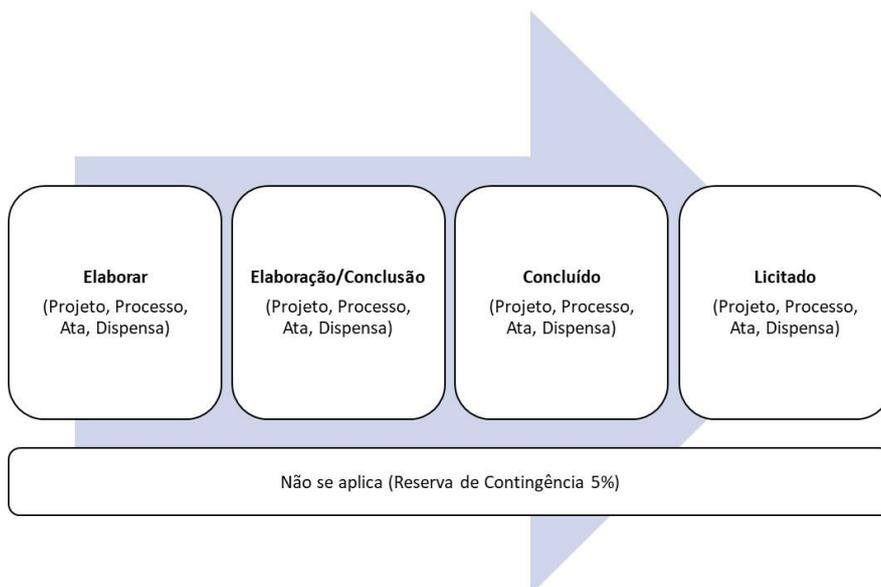
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

setores responsáveis pela elaboração de projetos e licitações avancem com estes dois grupos de prioridades, de modo a abastecer a gestão de opções de investimentos dentro do universo INE01 e INE02.

INS01 - Investimentos de Nível Setorial 01: Refere-se àqueles projetos (aquisições) que serão primeiramente iniciados, e serão capitaneados pelos Diretores de Centros de Ensino, com o apoio dos setores de licitação, contratação e compras da PROAD. É imperativo que as atas de registro de preço a eles destinadas sejam elaboradas em prazo que sejam viáveis (vigentes) tanto no exercício orçamentário de 2022 quanto no de 2023.

INS02 - Refere-se àqueles projetos que serão implementados em caso de disponibilidade orçamentária (emendas individuais, créditos suplementares ou mesmo Termos de Execução Descentralizada (TED)). Ademais, as previsões de reservas de contingência poderão aqui ser aplicadas.

Na definição de prioridades, faz-se necessário considerar também o estágio de elaboração de cada projeto (**status**). São quatro os status preconizados neste planejamento, como pode ser visualizado na figura abaixo:



Fonte: Elaboração Própria

Elaborar (projeto, processo, atas, dispensa): Este status indica que a ação se encontra em estágio incipiente, embora reconhecidamente relevante. Ao serem definidos



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

antecipadamente como prioritários, exigirão esforço de viabilização bastante destacado por parte da SI, STI, PROAD e PROPLAN.

Elaboração/Conclusão (projeto, processo, atas, dispensa): Este status indica que a ação já se encontra em elaboração, readequação ou conclusão, onde já se percebe avanços em sua concepção por parte dos setores envolvidos.

Concluído (projeto, processo, atas, dispensa): Indica que a ação já foi finalizada, estando disponível à operação licitatória;

Licitado (projeto, processo, atas, dispensa): Indica que o certame licitatório e/ou a contratação já foram finalizados, estando apto a empenho, o que envolve definição de código CIPI e ID SIMEC, quando for o caso.

À reserva de contingência, definida como 5% do orçamento advindo do Tesouro Nacional e de Recursos Próprios, não se aplica nenhum dos status acima apresentados. Trata-se de recursos discricionários à Administração Central a serem alocados em obras ou aquisições emergenciais, ou a suplementar os Investimentos de Nível Setorial, quando disponível.

4) Investimentos priorizados entre 2022 e 2023:

3.1) 2022:

Para o ano de 2022, foram priorizados pela administração central os seguintes investimentos, organizados de maneira decrescente a partir dos valores estimados (R\$), seguidos pelo código de priorização, status de desenvolvimento, vinculação aos objetivos transversais do PDI 2021-30, o percentual de avaliações péssimas e ruins no Relatório de Avaliação Institucional (RAI – ano base 2019) e a vinculação do investimento aos objetivos de desenvolvimento sustentáveis, preconizados pela Organização das Nações Unidas (ODS-ONU). Algumas dessas ações fogem aos limites de nosso orçamento



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

ordinário, indicando-se a necessidade de obtenção de créditos extraordinários advindos de emendas individuais ou Termos de Execução Descentralizada.

- a) Prédio do Curso de Odontologia (valor estimado R\$ 20.000.000,00). (Iniciativa MIP) Como se trata de intervenção **condicionada** à obtenção de emenda parlamentar, fora estabelecida a prioridade INE02, com o status: **Elaborar** (projeto, processo, atas, dispensa), vinculando-se aos seguintes objetivos transversais do PDI 21-30: OTE1, OTE2, OTE5, OTP1, OTEExt1, OTA1 e OTG1. O investimento justifica-se pelo RAI 50,9% (Salas de aula: acessibilidade para deficientes e ou mobilidade reduzida), embora outros quesitos possuam também avaliação negativa⁵. A intervenção se vincula aos ODS 03,04, 10 e 17. (risco mitigado: estratégico e operacional);
- b) Data Center (valor estimado RS 13.300.000,00): (Iniciativa MIT) Trata-se de prioridade INE01, para a qual serão destinados recursos do orçamento da UFES, ou se possível, créditos suplementares e emendas individuais. O status desta ação encontra-se como **concluído** (projeto, processo, atas, dispensa), devendo sua licitação ser iniciada o mais brevemente possível. Vincula-se aos seguintes objetivos transversais do PDI 21-30: OTE1, OTP1, OTEExt1 e OTG2. O investimento justifica-se pelo RAI 29,1% (Laboratórios (quantidade, qualidade, serviços) embora outros quesitos relacionados a esta ação possuam também avaliação negativa. A intervenção se vincula aos ODS 04 e 08. (risco mitigado: estratégico e operacional);
- c) Auditório Centro de Artes: (Iniciativa MIP). Trata-se de obra inacabada em valor estimado de R\$ 4.400.000,00, cuja empresa responsável pela elaboração do projeto já fora contratada em 2021. Serão destinados recursos do orçamento da UFES, embora, em consonância com as prioridades do Ministério da Educação, no sentido de esgotar as obras inacabadas, exista a possibilidade de auferirmos recursos adicionais a tal pleito. Trata-se de prioridade INE01, cujo

⁵ Utilizaremos o maior percentual de avaliações ruins e péssimas registrado entre coordenadores de curso e diretores de centros de ensino.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

status atual é: **Elaborar** (projeto, processo, atas, dispensa). Vincula-se ao PDI nos seguintes Objetivos Transversais: OTE1, OTP1, OTEExt1, OTEExt9 e OTG2. O RAI indica avaliação ruim ou péssima de 30,9% dos usuários no quesito auditórios. Vincula-se aos ODS-ONU número 04 (quatro). (risco mitigado: estratégico e operacional);

- d) Sinalização dos *Campi*: (Iniciativa MAI). (Valor Estimado R\$ 3.500.000,00). Priorizado como INE02, o projeto encontra-se concluído, necessitando de algumas readequações. Vincula-se aos seguintes objetivos transversais do PDI 21-30: OTE2, OTE9 e OTG8 e 52,7% dos coordenadores de curso e diretores de centro classificaram a sinalização dos *campi* como ruim ou péssima. A ação e vincula aos ODS04 e 10. (risco mitigado: estratégico e reputação);
- e) 2022 Investimentos Setoriais (Centros): (Iniciativa MEQ). (Valor estimado R\$ 3.000.000,00): Priorizado como INS01, o projeto encontra-se no status “Elaborar (projeto, processo, atas, dispensa)”. Vincula-se aos seguintes objetivos transversais do PDI 21-30: OTE1, OTP1 e OTEExt1 e OTG2. Os investimentos setoriais possuem destinação diversa, mas para efeito de classificação, indicamos que 34,5% dos coordenadores de curso e diretores de centro classificaram as salas de aula como ruins ou péssimas. A ação e vincula aos ODS04, o que pode se alterar em função da alocação decidida pelos Diretores de Centro. (risco mitigado: estratégico e operacional);
- f) Rede Elétrica: (Iniciativa MEE). (Valor estimado R\$ 3.000.000,00): Priorizado como INE02, o projeto encontra-se no status “Elaborar (projeto, processo, atas, dispensa)”. Temos vivenciado a insuficiência da rede elétrica de nossa Universidade, por obsolescência, subdimensionamento e correlata sobrecarga, o que tem trazido prejuízos enormes à instituição. Vincula-se aos seguintes objetivos transversais do PDI 21-30: OTE1, OTP1 e OTEExt1 e OTG2. Por tratar-se de uma ação de infraestrutura, não foi abordada no RAI, embora diversos quesitos ali presentes dela derivem. A ação e vincula aos ODS04 e ODS11. (risco mitigado: estratégico e operacional);



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

- g) Almojarifado de Reagentes Químicos (Goiabeiras e Maruípe): (Iniciativa MIP). Priorizado como INE02, o projeto encontra-se no status “Elaborar (projeto, processo, atas, dispensa), contudo, derivará de readequações dos projetos já licitados ou em construção nos *campi* de São Mateus e Alegre”. Vincula-se aos seguintes objetivos transversais do PDI 21-30: OTE1, OTE5, OTP1 e OTEExt1 e OTG1. Por tratar-se de uma ação de infraestrutura, não foi abordada no RAI, embora diversos quesitos ali presentes dela derivem. A ação e vincula aos ODS03, ODS04, ODS09 e ODS12. (risco mitigado: estratégico e conformidade);
- h) Plano de Acessibilidade (parcial)⁶: (Iniciativa MAI). O plano de Acessibilidade como um todo, prevê aportes da ordem de R\$ **17.656.921,12**. Para o 2022 prevê-se um aporte estimado de R\$ 2.000.000,00, direcionado à dimensão instrumental da acessibilidade. Nos últimos anos a administração central tem feito aportes significativos em atas de registro de preços envolvendo calçadas, plataformas de elevação e instalação de portas com as medidas preconizadas pela normativa. A prioridade atribuída é a INE02, e o status de tal projeto é “Elaborar (projeto, processo, atas, dispensa)”. Vincula-se ao PDI 2021-30 nos seguintes objetivos transversais: OTE2, OTE5, OTE9, OTP2, OTEExt1, OTEExt2, OTA1, OTG1, OTG2. A acessibilidade em salas de aula é avaliada como ruim ou péssima por 50,9% dos coordenadores e diretores de centro. A ação se vincula-se aos ODS-ONU 04, 04 e 10. (risco mitigado: estratégico, reputação e conformidade);
- i) Suporte e Licenças IBM DB2 (Serviços): (Iniciativa MIT). (Valor Estimado: R\$ 1.956.192,24). Priorizado como INE01, o projeto encontra-se no status “Concluído (projeto, processo, atas, dispensa)”. Vincula-se aos seguintes objetivos transversais do PDI 21-30: OTE1, OTP1 e OTEExt1 e OTG2. Por tratar-se de uma ação de infraestrutura tecnológica, não foi abordada

⁶ O Plano de Acessibilidade da Ufes está disponível em: https://proacci.ufes.br/sites/proacci.ufes.br/files/field/anexo/plano_de_acao_versao_final_4_1.pdf. Acesso em 30/11/2021.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

diretamente no RAI, embora diversos quesitos ali presentes dela derivem. A ação e vincula aos ODS04 e ODS08. (risco mitigado: estratégico e operacional);

- j) Retrofit – Climatização Teatro Universitário: (Iniciativa MIP). (Valor Estimado R\$ 1.776.142,69). Priorizado como INE01, o projeto encontra-se no status Concluído (projeto, processo, atas, dispensa)”. Vincula-se aos seguintes objetivos transversais do PDI 21-30: OTE1, OTP1 e OTEExt1, OTEExt9 e OTG2. O RAI CPA/UFES indica que 30,9% dos usuários compreendem como ruins ou péssimas a condição dos auditórios, e vincula-se ao ODS número 04. (risco mitigado: estratégico e operacional);
- k) 2022 Prevenção e Proteção contra Incêndio (PPCI) parcial: (Iniciativa PPCI) (Valor Estimado R\$ 1.500.000,00). Priorizado como INE02, o projeto encontra-se no status “Elaborar (projeto, processo, atas, dispensa)”. Vincula-se aos seguintes objetivos transversais do PDI 21-30: OTE1, OTP1 e OTEExt1, e OTG2. O RAI CPA/UFES indica que 36,4% dos usuários compreendem como ruins ou péssimas a condição de segurança, e vincula-se ao ODS números 04, 08 e 12. (risco mitigado: estratégico e conformidade);
- l) 2022 Equipamentos de Informática e garantias⁷ (parcial): (Iniciativa MIT) (Valor Estimado R\$ 1.000.000,00). Priorizado como INE02, o projeto encontra-se no status “Concluído (projeto, processo, atas, dispensa)”. Vincula-se aos seguintes objetivos transversais do PDI 21-30: OTE1, OTP1 e OTEExt1, e OTG2. O RAI CPA/UFES indica que 32,7% dos usuários compreendem como ruins ou péssimas a condição da rede *wi-fi* da Universidade, embora este investimento alcance outras carências também registradas. Vincula-se ao ODS números 04 e 08. (risco mitigado: estratégico e operacional);
- m) 2022 Reserva de Contingência (5%, exclusive emendas): (Valor Estimado R\$ 931.570,00). Calculada a partir do orçamento do Tesouro (Fonte 100) e de Capital (Fonte 150), a reserva de contingência se destina a alguma emergência,

⁷ Equipamentos SW, Firewall da Rede Ufes, Garantia de Equipamentos da Rede Ufes, aquisição de *wi-fi* internos e externos, aquisição de racks inteligentes, aquisição de banco de dados e servidores de banco de dados.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

sendo revertido a investimentos setoriais em caso de sua disponibilidade. Sua priorização e classificação, por óbvio, ocorrerão *a posteriori*;

- n) Prestação de Serviços – projetos: (Iniciativa MIP). (Valor estimado R\$ 500.000,00). Trata-se de recurso a ser destinado à contratação de empresa especializada na elaboração de projetos. Foi priorizado com o código INE01, visto que tornara mais célere uma série de outros investimentos. O status atual é o “Elaborar (projeto, processo, atas, dispensa)”, e vincula-se indiretamente aos seguintes objetivos transversais do PDI: OTE1, OTP1 e OTEExt1, e ao ODS-ONU número 04. (risco mitigado: estratégico e operacional);
- o) Prédio das Licenciaturas - CEUNES: (Iniciativa MIP). (Valor Estimado R\$ 800.000,00): Priorizado como INS01, o projeto encontra-se no status “Concluído (projeto, processo, atas, dispensa)”. Vincula-se aos seguintes objetivos transversais do PDI 21-30: OTE1, OTE4, OTE8, OTP1, OTEExt1, OTP4. No RAI os espaços de trabalho para professores em tempo integral são classificados como ruins ou péssimos por 25,5% dos coordenadores e diretores de centro. A ação vincula aos ODS-ONU 04 e 08. (risco mitigado: estratégico e operacional);
- p) Departamento de Enfermagem CCS (compensação): (Iniciativa MEQ). (Valor R\$ 300.000,00). O recurso fora captado em 2021 via crédito suplementar, contudo, dada a impossibilidade de utilizá-lo ainda naquele exercício (inexistência de atas de registro de preço vigentes, a administração central utilizou o recurso em outras ações, proporcionando a devida compensação em 2022. O recurso se destina à aquisição de equipamentos laboratoriais, e fora classificado como prioridade INE01. O status atual é o “Elaborar (projeto, processo, atas, dispensa)”, vinculando-se aos seguintes objetivos do PDI 2021-30: OTE1, OTG2. O RAI indica o percentual de 25,5% de coordenadores e diretores de centro que qualificaram como ruim ou péssima a qualidade dos laboratórios. Vincula-se ao ODS-ONU 04. (risco mitigado: estratégico e operacional);



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

- q) Química das Águas CEUNES: (Iniciativa MIP). (valor aproximado R\$ 200.000,00). Este investimento fora classificado como INE02. O status atual é o “Concluído (projeto, processo, atas, dispensa)”. Vincula-se ao PDI 2021-30 nos seguintes objetivos transversais: OTE1, OTE4, OTP1, OTP4, OTExtl. O RAI indica o percentual de 25,5% de coordenadores e diretores de centro que qualificaram como ruim ou péssima a qualidade dos laboratórios. Vincula-se ao ODS-ONU 04, 13, 14 e 17. (risco mitigado: estratégico e operacional).

3.2: 2023:

Para o ano de 2023, foram priorizados pela administração central os seguintes investimentos, organizados de maneira decrescente a partir dos valores estimados (R\$), seguidos pelo código de priorização, status de desenvolvimento, vinculação aos objetivos transversais do PDI 2021-30, o percentual de avaliações péssimas e ruins no Relatório de Avaliação Institucional (RAI – ano base 2019) e a vinculação do investimento aos objetivos de desenvolvimento sustentáveis, preconizados pela Organização das Nações Unidas (ODS-ONU). Algumas dessas ações fogem aos limites de nossas projeções de orçamento ordinário, indicando-se a necessidade de obtenção de créditos extraordinários advindos de emendas individuais ou Termos de Execução Descentralizada

- a) **Prédio Administrativo:** (Iniciativa MIP). (Valor estimado R\$ 20.000.000,00) Como se trata de intervenção **condicionada** à obtenção de emenda parlamentar, fora estabelecida a prioridade INE02, com o status: “**Elaborar** (projeto, processo, atas, dispensa)”, vinculando-se ao objetivo transversal OTG2, do PDI 21-30: O investimento figura no RAI com o percentual de 14,5% (Instalações Administrativas) de avaliações ruins ou péssimas. A intervenção se vincula aos ODS 03,04,08 e 17. (risco mitigado: estratégico e operacional);
- b) **Prédio CT 14 (Engenharia Ambiental):** (Iniciativa MIP). (Valor estimado



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

R\$ 6.800.000,00): Priorizado como INS02, o projeto encontra-se no status “**Elaborar** (projeto, processo, ata, dispensa)”, visto que fora judicializado de demandará, certamente, uma atualização. Vincula-se aos seguintes objetivos transversais do PDI 21-30: OTE1, OTE2, OTE5, OTP1, OTEExt1, OTA1, OTG1. O investimento justifica-se pelo RAI 50,9% (Salas de aula: acessibilidade para deficientes e/ou mobilidade reduzida), embora outros quesitos possuam também avaliação negativa. A ação vincula-se aos ODS-ONU 03, 04, 10 e 17. (risco mitigado: estratégico e operacional).

- c) Saneamento e Esgotamento Sanitário: (Iniciativa MSA). (Valor Estimado: R\$ 5.500.000,00): Fora classificado como INE01, com o status: “**Elaborar** (projeto, processo, atas, dispensa)”, vinculando-se aos seguintes objetivos transversais do PDI 21-30: OTE8 e OTG7. O investimento figura indiretamente no RAI com o percentual de 34,5% (Instalações Sanitárias) de avaliações ruins ou péssimas. Possui relação com os seguintes ODS-ONU: 03,06,10, 14 e 15. (risco mitigado: estratégico, reputação e conformidade);
- d) Usina Fotovoltaica de Alegre e São Mateus: (Iniciativa MEE). (Valor Estimado: R\$ 4.000.000,00). Fora classificado como INE01, com o status: “**Elaborar** (projeto, processo, atas, dispensa)”, vinculando-se aos seguintes objetivos transversais do PDI 21-30: OTE8 e OTG7. O investimento não figura no RAI, embora possua relação direta com diversos quesitos lá avaliados. Possui relação com os seguintes ODS-ONU: 11 e 12. (risco mitigado: estratégico e orçamentário);
- e) Centros de Inovação e Empreendedorismo Social: (Iniciativa MIP). (Valor estimado R\$ 3.500.000,00). Fora classificado como INE02, com o status: “**Elaborar** (projeto, processo, atas, dispensa)”, vinculando-se aos seguintes objetivos transversais do PDI 21-30: OTE4, OTP4, OTEExt5, OTA3 e OTG4. O investimento figura indiretamente no RAI com o percentual de 34,5% (Espaço para atendimento aos alunos) de avaliações ruins ou péssimas. Possui



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

relação com os seguintes ODS-ONU: 01, 08, 09, 17. (risco mitigado: estratégico e operacional);

- f) 2023 Investimentos Setoriais (Centros): (Iniciativa MEQ). (Valor estimado R\$ 3.000.000,00): Priorizado como INS01, o projeto encontra-se no status “Elaborar (projeto, processo, atas, dispensa)”. Vincula-se aos seguintes objetivos transversais do PDI 21-30: OTE1, OTP1 e OTEExt1 e OTG2. Os investimentos setoriais possuem destinação diversa, mas para efeito de classificação, indicamos que 34,5% dos coordenadores de curso e diretores de centro classificaram as salas de aula como ruins ou péssimas. A ação e vincula aos ODS04, o que pode se alterar em função da alocação decidida pelos Diretores de Centro. (risco mitigado: estratégico e operacional);
- g) Reforma da Biblioteca Central: (Iniciativa MIP). (Valor Estimado R\$ 3.000.000,00): Priorizado como INS01, o projeto encontra-se no status “Elaboração/Conclusão (projeto, processo, atas, dispensa)”. Vincula-se aos seguintes objetivos transversais do PDI 21 -30: OTE1, OTP1, OTEExt1, OTA1 e OTG2. No RAI a estrutura física da biblioteca central é classificada como ruim ou péssima por 9,1% dos coordenadores e diretores de centro. A ação e vincula aos ODS-ONU 04,10 e 16. (risco mitigado: estratégico e operacional);
- h) Espaços de Convivência nos *campi*: (Iniciativa MIP). (Valor Estimado R\$ 1.500.000,00): Priorizado como INS01, o projeto encontra-se no status “Elaborar (projeto, processo, atas, dispensa)”. Vincula-se aos seguintes objetivos transversais do PDI 21 -30: OTE5, OTEExt6, OTA4 e OTG5. No RAI os espaços de convivência e alimentação são classificados como ruins ou péssimos por 45,5% dos coordenadores e diretores de centro. A ação e vincula aos ODS-ONU 04, 05 e 08. (risco mitigado: estratégico, reputação e conformidade);
- i) 2023 Prevenção e Proteção contra Incêndio (PPCI) parcial: (Iniciativa PPCI). (Valor Estimado R\$ 1.500.000,00). Priorizado como INE02, o projeto encontra-se no status “Elaborar (projeto, processo, atas, dispensa)”. Vincula-



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

se aos seguintes objetivos transversais do PDI 21-30: OTE1, OTP1 e OTExt1, e OTG2. O RAI CPA/UFES indica que 36,4% dos usuários compreendem como ruins ou péssimas a condição de segurança, e vincula-se ao ODS números 04, 08 e 12. (risco mitigado: estratégico e conformidade);

- j) 2023 Equipamentos de Informática e garantias (parcial): (Iniciativa MIT). (Valor Estimado R\$ 1.000.000,00). Priorizado como INE02, o projeto encontra-se no status “Concluído (projeto, processo, atas, dispensa)”. Vincula-se aos seguintes objetivos transversais do PDI 21-30: OTE1, OTP1 e OTExt1, e OTG2. O RAI CPA/UFES indica que 32,7% dos usuários compreendem como ruins ou péssimas a condição da rede *wi-fi* da Universidade, embora este investimento alcance outras carências também registradas. Vincula-se ao ODS números 04 e 08. (risco mitigado: estratégico e operacional);
- k) 2023 Reserva de Contingência (5%, exclusive emendas): (Valor Estimado R\$ 981.130,00). Calculada a partir do orçamento do Tesouro (Fonte 100) e de Capital (Fonte 150), a reserva de contingência se destina a alguma emergência, sendo revertido a investimentos setoriais em caso de sua disponibilidade. Sua priorização e classificação, por óbvio, ocorrerão a *posteriori*;

- 5) Critérios de rateio dos Investimentos de Nível Setorial entre Centros de Ensino:
Nota metodológica.

A Administração Central sugere que o indicador utilizado para o rateio de recursos para investimento seja o **aluno equivalente** considerando o **esforço acadêmico**, indicadores produzidos pela DGI/PROPLAN. O cálculo do aluno equivalente de graduação é feito utilizando-se a seguinte fórmula:

$$Nfte_{(G)} = \left\{ [N_{di} \times D \times (1 + R)] + \left[\left(\frac{N_i - N_{di}}{4} \right) \times D \right] \right\} \times BT \times BFS \times PG$$



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

onde,

$Nfte_{(G)}$ = Número de alunos equivalentes (graduação);

N_{di} = Número de diplomados;

D = Duração média do curso (4 a 6);

R = Coeficiente de retenção (0,0650 à 0,1325) ;

N_i = Número de ingressantes;

BT = Bônus por turno noturno (7%);

BFS = Bônus por curso fora de sede (5%);

PG = Peso do Grupo (1,0 à 4,5).

Para cursos novos (cursos com menos de 10 anos) o cálculo é feito utilizando a seguinte fórmula

$$Nfte_{(G)} = NMR \times BT \times BFS \times PG$$

onde,

NMR = Número de Alunos Matriculados.

O **Esforço acadêmico** é obtido anualmente analisando as disciplinas ofertadas a cada curso e observando o centro de ensino que realiza a oferta, levando em conta a carga horária da disciplina. Além disso, na contabilização da carga horária das disciplinas são atribuídos pesos diferentes de acordo com o tipo de aula da disciplina, a saber:

- Peso 1,0 - Aula teórica
- Peso 1,5 - Aula de Exercício
- Peso 3,0 - Aula de Laboratório

É importante ressaltar que, pela sua oferta eventual, a carga horária necessária de disciplinas optativas foi computada como aula teórica e alocada diretamente nos centros responsáveis pelo curso.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

Nestas condições, temos abaixo, por Centro de Ensino, a distribuição do esforço acadêmico, tendo como base o ano de **2019**, portanto, no contexto anterior à pandemia:

Tabela 1 – Centro de Artes

Curso	Percentual de Distribuição										
	CAR	CAAE	CCE	CCENS	CCHN	CCJE	CCS	CE	CEFD	CEUNES	CT
Arquitetura e Urbanismo	72,50%		1,30%		3,90%						22,30%
Artes Plásticas	100,00%										
Artes Visuais Diurno (L)	83,80%				1,40%			14,80%			
Artes Visuais Noturno (L)	78,50%				1,30%			20,20%			
Cinema e Audiovisual	100,00%										
Comunicação Social - Jornalismo	80,90%				19,10%						
Comunicação Social - Publicidade e Propaganda	79,60%				20,40%						
Design	92,60%				7,40%						
Música Diurno (L)	70,40%				2,00%			27,60%			
Música Noturno (B)	100,00%										

Fonte: DGI/PROPLAN

Tabela 2 – Centro de Ciências Agrárias e Engenharias

Curso	Percentual de Distribuição										
	CAR	CAAE	CCE	CCENS	CCHN	CCJE	CCS	CE	CEFD	CEUNES	CT
Agronomia		84,30%		15,70%							
Engenharia de Alimentos		71,70%		28,30%							
Engenharia Florestal		84,70%		15,30%							
Engenharia Industrial Madeireira		80,50%		19,50%							
Engenharia Química		66,20%		33,80%							
Medicina Veterinária		95,40%		4,60%							
Zootecnia		81,70%		18,30%							

Fonte: DGI/PROPLAN

Tabela 3 – Centro de Ciências Exatas

Curso	Percentual de Distribuição										
	CAR	CAAE	CCE	CCENS	CCHN	CCJE	CCS	CE	CEFD	CEUNES	CT
Estatística			92,10%		2,00%						5,90%
Física Diurno (B)			92,20%								7,80%
Física Noturno (L)			60,90%		4,10%			31,00%			4,10%
Matemática (L/B)			73,50%		5,80%			16,90%			3,90%
Química (B)			98,80%		1,20%						
Química (L)			89,20%		3,00%			7,80%			

Fonte: DGI/PROPLAN

Tabela 4 – Centro de Ciências Exatas, Naturais e da Saúde

Curso	Percentual de Distribuição										
	CAR	CAAE	CCE	CCENS	CCHN	CCJE	CCS	CE	CEFD	CEUNES	CT
Ciência da Computação		5,80%		94,20%							
Ciências Biológicas (B)		29,30%		70,70%							
Ciências Biológicas (L)		13,50%		86,50%							
Farmácia		1,60%		98,40%							
Física (L)		12,20%		87,80%							
Geologia		7,70%		92,30%							
Matemática (L)		15,80%		84,20%							
Nutrição		16,70%		83,30%							
Química (L)		9,30%		90,70%							
Sistemas de Informação		6,00%		94,00%							

Fonte: DGI/PROPLAN



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

Tabela 5 – Centro de Ciências Humanas e Naturais

Curso	Percentual de Distribuição										
	CAR	CCAE	CCE	CCENS	CCHN	CCJE	CCS	CE	CEFD	CEUNES	CT
Ciências Biológicas (L/B)			7,40%		68,60%		12,30%	11,70%			
Ciências Sociais Diurno (L/B)			1,90%		65,70%	1,90%		30,40%			
Ciências Sociais Noturno (L/B)			2,00%		65,00%	2,00%		31,00%			
Filosofia Noturno (B)					100,00%						
Filosofia Noturno (L)					70,60%			29,40%			
Geografia Diurno (L/B)			1,80%		70,60%	1,80%		25,70%			
Geografia Noturno (L/B)			1,90%		69,30%	1,90%		26,90%			
História Diurno (L/B)					52,30%	2,40%		45,30%			
História Noturno (L/B)					54,30%	2,40%		43,40%			
Letras - Inglês					66,70%			33,30%			
Letras - Libras					100,00%						
Letras - Português Diurno					52,50%			47,50%			
Letras - Português e Espanhol					76,10%			23,90%			
Letras - Português e Francês					76,30%			23,70%			
Letras - Português e Italiano					58,40%			41,60%			
Letras - Português Noturno					52,50%			47,50%			
Licenc Intercultural Indígena					100,00%						
Oceanografia			13,10%		81,10%						5,70%
Psicologia			4,60%		88,40%		6,90%				

Fonte: DGI/PROPLAN

Tabela 6 – Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas

Curso	Percentual de Distribuição										
	CAR	CCAE	CCE	CCENS	CCHN	CCJE	CCS	CE	CEFD	CEUNES	CT
Administração Diurno			8,30%		10,40%	81,30%					
Administração Noturno			8,50%		4,30%	87,20%					
Arquivologia Noturno					3,40%	96,60%					
Biblioteconomia			2,30%		13,60%	84,10%					
Ciências Contábeis (N)			8,20%		8,20%	83,50%					
Ciências Contábeis (VO)			8,20%		8,20%	83,50%					
Ciências Econômicas			6,00%		4,00%	90,00%					
Direito					7,90%	92,10%					
Gemologia						100,00%					
Serviço Social			2,00%		15,80%	82,20%					

Fonte: DGI/PROPLAN

Tabela 7 – Centro de Ciências da Saúde

Curso	Percentual de Distribuição										
	CAR	CCAE	CCE	CCENS	CCHN	CCJE	CCS	CE	CEFD	CEUNES	CT
Enfermagem					3,80%		96,20%				
Farmácia			12,10%		4,10%		83,80%				
Fisioterapia							100,00%				
Fonoaudiologia							100,00%				
Medicina					3,20%		96,80%				
Nutrição							100,00%				
Odontologia					0,90%		99,10%				
Terapia Ocupacional							100,00%				

Fonte: DGI/PROPLAN



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

Tabela 8 – Centro de Educação

Curso	Percentual de Distribuição										
	CAR	CCAE	CCE	CCENS	CCHN	CCJE	CCS	CE	CEFD	CEUNES	CT
Ed. Campo - Humanas e Sociais								100,00%			
Ed. do Campo - Linguagem								100,00%			
Pedagogia Diurno					2,60%			97,40%			
Pedagogia Noturno					2,80%			97,20%			

Fonte: DGI/PROPLAN

Tabela 9 – Centro de Educação Física e Desporto

Curso	Percentual de Distribuição										
	CAR	CCAE	CCE	CCENS	CCHN	CCJE	CCS	CE	CEFD	CEUNES	CT
Educação Física Diurno (L)					2,10%			23,20%	74,80%		
Educação Física Noturno (B)									100,00%		

Fonte: DGI/PROPLAN

Tabela 10 – Centro Universitário Norte do Espírito Santo

Curso	Percentual de Distribuição										
	CAR	CCAE	CCE	CCENS	CCHN	CCJE	CCS	CE	CEFD	CEUNES	CT
Agronomia										100,00%	
Ciência da Computação										100,00%	
Ciências Biológicas (B)										100,00%	
Ciências Biológicas (L)										100,00%	
Ed. Campo - Ciências Naturais										100,00%	
Ed. Campo - Humanas Sociais										100,00%	
Enfermagem										100,00%	
Engenharia da Computação										100,00%	
Engenharia de Petróleo										100,00%	
Engenharia de Produção										100,00%	
Engenharia Química										100,00%	
Farmácia										100,00%	
Física (L)										100,00%	
Matemática (L)										100,00%	
Matemática Industrial										100,00%	
Pedagogia										100,00%	
Química (L)										100,00%	

Fonte: DGI/PROPLAN

Tabela 11 – Centro Tecnológico

Curso	Percentual de Distribuição										
	CAR	CCAE	CCE	CCENS	CCHN	CCJE	CCS	CE	CEFD	CEUNES	CT
Ciência da Computação			14,30%								85,70%
Engenharia Ambiental			19,70%		4,30%	2,30%					73,80%
Engenharia Civil			18,90%								81,10%
Engenharia de Computação			17,20%								82,80%
Engenharia Produção Diurno			8,90%		1,20%						89,80%
Engenharia Produção Noturno			14,60%								85,40%
Engenharia Elétrica			18,60%								81,40%
Engenharia Mecânica			10,00%								90,00%

Fonte: DGI/PROPLAN

Considerando esta distribuição de esforço acadêmico entre os centros de ensino em nível de graduação, e acrescentando os indicadores da graduação e da pós-graduação para o ano de 2019, chegamos na seguinte distribuição:



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

Tabela 12 - Aluno Equivalente com Esforço Acadêmico

Centro	Graduação	Mestrado	Doutorado	Res. Médica	Total	%
CCS	5.711,8	384,8	194,8	148,0	6.439,3	20,62
CEUNES	3.823,2	172,5			3.995,7	12,80
CCJE	2.806,4	182,3	17,5		3.006,2	9,63
CT	2.673,6	404,3	141,6		3.219,4	10,31
CCAE	2.714,4	340,0	76,0		3.130,4	10,03
CCHN	2.448,6	360,8	199,9		3.009,3	9,64
CCENS	2.322,2	56,3			2.378,4	7,62
CAR	1.765,5	115,5			1.881,0	6,02
CEFD	920,8	41,6	29,6		992,1	3,18
CCE	1.489,6	92,6	85,1		1.667,4	5,34
CE	1.407,1	50,3	45,2		1.502,6	4,81
TOTAL	28.083,3	2.200,8	789,6	148,0	31.221,7	100,00

Fonte: DGI/PROPLAN

Importante destacar que até o ano de 2020 não havia distribuição regular dos recursos de investimento entre os Centros de Ensino. Tal ação passou a vigorar a partir deste momento, repetindo-se também em 2021. A Administração Central entende ser necessária a sua continuidade, pois os gestores possuem certamente um olhar mais acurado das necessidades locais no que se refere à aquisição de equipamentos. Para 2022 fora definida uma ponderação entre os critérios anteriormente utilizados (rateio linear) e os aqui propugnados, numa proporção de 30% e 70% , respectivamente.

6) Considerações Finais:

As informações sobre os projetos de investimento, valores estimados, priorizações, aderência ao PDI 2021-30, ao Relatório de Avaliação Institucional e aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentáveis da Organização das Nações Unidas (ODS-ONU), estão, como vimos acima, disponíveis para visualização [no Painel Investimentos UFES 2022-23](#).



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

Faz-se mister acompanhar atentamente os desdobramentos da peça orçamentária (tramitação, aprovação, bloqueios, vetos, contingenciamentos) e a possibilidade de obtenção de créditos suplementares via emendas individuais e parlamentares, como também mapear orçamentos disponibilizados por Ministérios e possíveis parcerias com outras esferas governamentais. Considerando o cenário atual erigido a partir do PLOA 2022 e as projeções para 2023 daí derivadas, a partir dos quais foram definidas as prioridades INE01 e INE02, como também INS01 e INS02, indicamos que os investimentos aqui listados são absolutamente necessários para a consecução de nossa missão institucional, qual seja: “Garantir a formação humana, acadêmica e profissional com excelência, por meio do ensino, da pesquisa e da extensão, com a produção de avanços científicos, tecnológicos, educacionais, culturais, sociais e de inovação, e a promoção dos direitos e da inclusão social⁸”.

⁸ UFES: Plano de Desenvolvimento Institucional. 2021-30. Disponível em: https://proplan.ufes.br/sites/proplan.ufes.br/files/field/anexo/pdi_2021-2030.pdf. Acesso em 02/01/2022.